

# Импортозамещение внутренней цифровой платформы

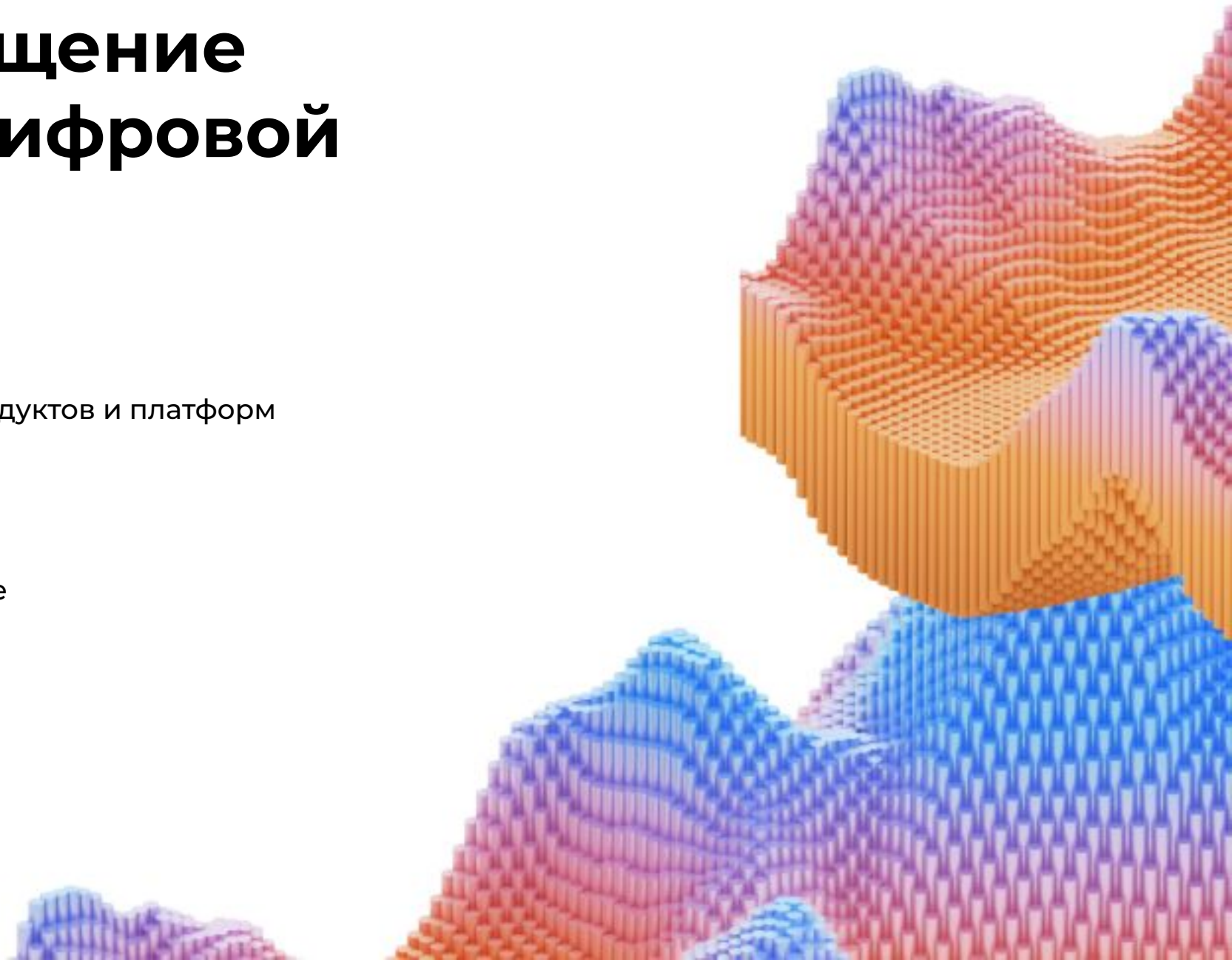
**Кирилл Носков**

Руководитель центра цифровых продуктов и платформ  
«Газпромнефть ИТО»

**Константин Аксёнов**

Руководитель разработки Deckhouse  
«Флант»

## Byte & Oil Conf





## Кирилл Носков

Руководитель центра цифровых  
продуктов и платформ  
«Газпромнефть ИТО»

✉ noskov.kg@gazprom-neft.ru

### ✓ Чем занимаюсь

Владелец продукта, руковожу разработкой и изменениями  
Практикую K8s с 2017 года

### ✓ Опыт

- С 2008 года занимаюсь инфраструктурной разработкой
- С 2019 года работаю в компании «Газпромнефть ИТО»
- С 2020 года владею продуктом «Эластичная инфраструктура»

### ✓ С чем работаю больше всего



kubernetes



FLANT

Deckhouse

Kubernetes Platform





## Константин Аксёнов

Руководитель разработки  
Deckhouse Kubernetes Platform

✉ [konstantin.aksenov@flant.com](mailto:konstantin.aksenov@flant.com)

🔄 [github.com/konstantin-axenov](https://github.com/konstantin-axenov)

### ✓ Чем занимаюсь

Больше 5 лет засыпаю и просыпаюсь с мыслями о Kubernetes

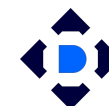
### ✓ Опыт

- С 2011 года занимаюсь разработкой
- С 2017 года работаю в компании «Флант»
- С 2020 года руководитель разработки Deckhouse K8s Platform

### ✓ С чем работаю больше всего



kubernetes



FLANT

Deckhouse

Kubernetes Platform

# План

1

Продукт NI и задачи импортозамещения

2

Выбор пути: делать самим или взять готовое

3

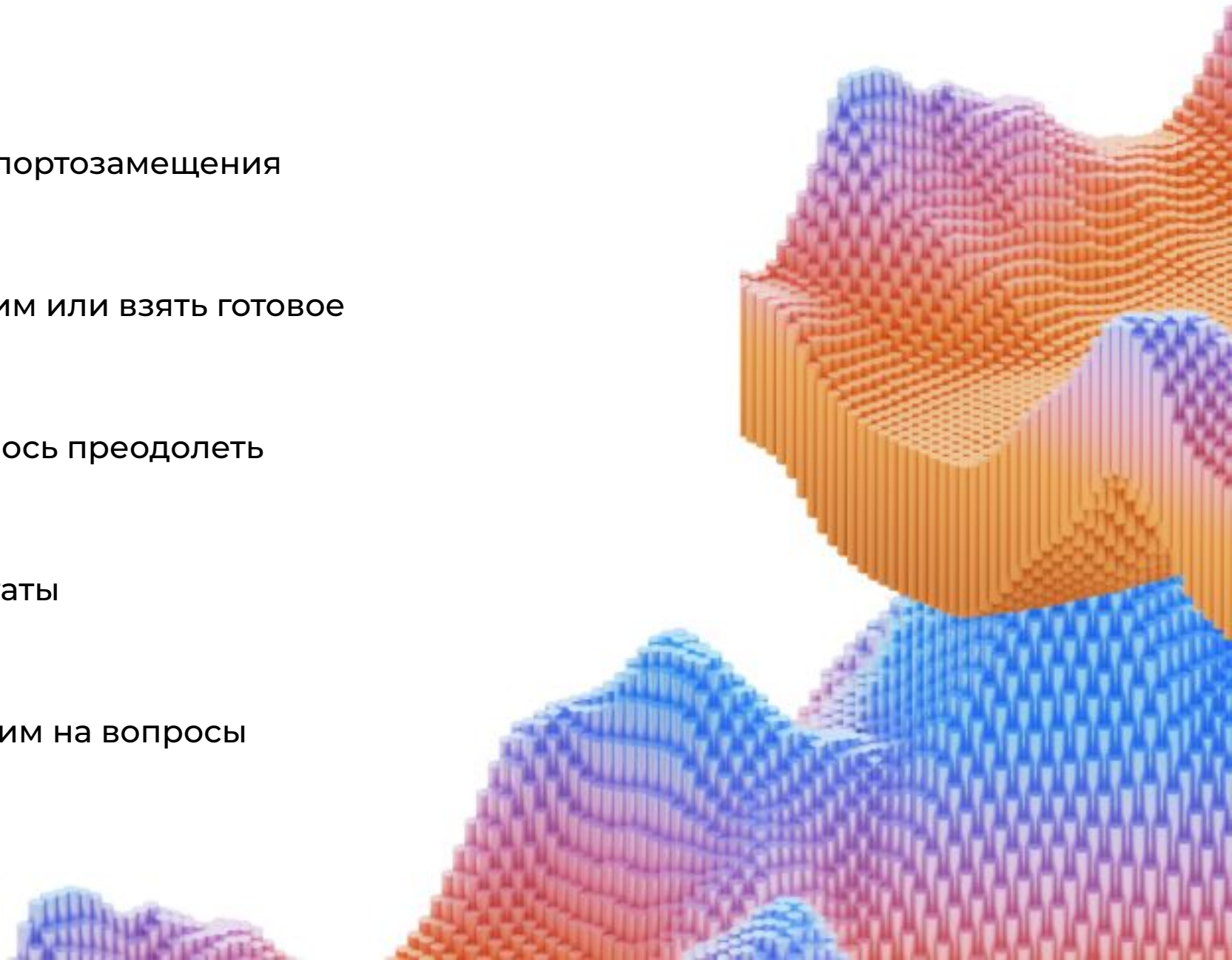
Какие проблемы пришлось преодолеть

4

Изменения и их результаты

5

Подведём итоги и ответим на вопросы

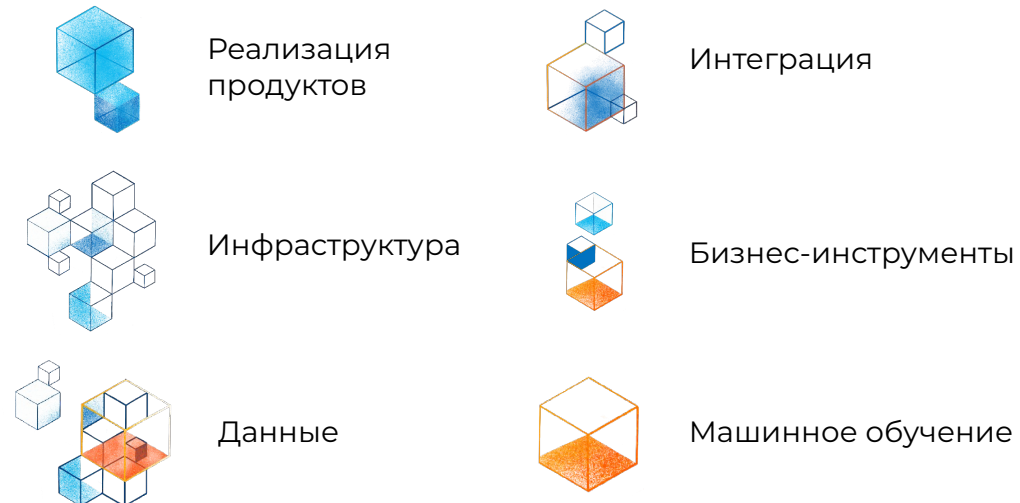


# Описание продукта

## Что такое N1

- Набор PaaS- и SaaS-сервисов и инструментов, системно решающих задачи проектных команд по реализации цифровых продуктов внутри компании.
- Что получают разработчики: инфраструктуру, инструменты для организации разработки DevSecOps.
- Работа с данными, интеграция с другими системами компании.
- Цель: вовремя давать нужные бизнесу продукты.

## Какие задачи решают сервисы N1?



## Что N1 дал разработке?

**В 6 РАЗ**

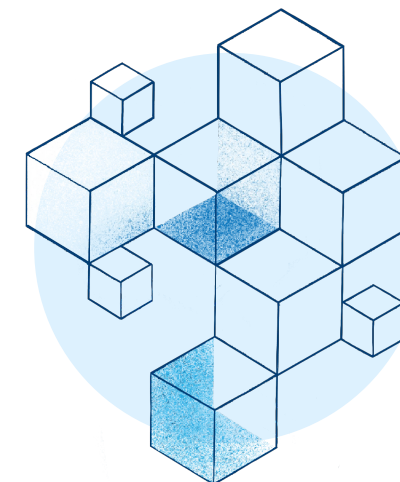
сокращен срок поставки кода в периметр компании

**5 МИНУТ**

средний срок разворачивания на N1

## Ключевые особенности и преимущества цифровой платформы:

- 1 Сервисы и инструменты
- 2 Сквозное управление доступами
- 3 Портал & команда customer success



# Единая точка доступа. Портал N1 hub\*

**N1 Hub** Сервисы ▾ Стоимость Маркетплейс Бэклог Метрики ▾ Документация Настройки Мои проекты А Алена

## Платформа разработки цифровых продуктов N1 (PaaS)

Универсальная инфраструктура для командной разработки приложений

[Начать работу](#)

**МАРКЕТПЛЕЙС N1**  
Каталог продуктов Компании, разработанных на инфраструктуре N1. Можно найти готовое решение и запросить его для своего проекта.

**ЕДИНАЯ БАЗА ЗНАНИЙ**  
Необходимая документация по работе с платформой, подключению сервисов и работе с ними после подключения.

**СПИСОК ПРОЕКТОВ, ДОСТУПНЫХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЮ**  
В зависимости от роли пользователь имеет доступ к различным действиям в консоли (регистрировать, изменять и просматривать проект, заказывать сервисы для проекта, просматривать сервисы для него и т.д.).

## КАТАЛОГ СЕРВИСОВ

Сервисы разделены на группы/подгруппы. У каждого сервиса есть описание, документация по его использованию и кнопка «Подключить» либо инструкция по его заказу.

## Сервисы платформы

Каждый сервис – это набор инструментов для получения доступа к возможностям платформы в режиме самообслуживания.

### БАЗОВЫЙ

Базовые сервисы – это набор сервисов, необходимых для старта работ над приложением: инфраструктура, настройки конвейера CI/CD, управление задачами и проектной документацией

**\*N1 HUB — это ИНТРАНЕТ-ПОРТАЛ**, через который осуществляется подключение к платформе N1. Здесь можно выбрать нужные сервисы, сконфигурировать инструменты, назначить роли участникам команды — все это в единой точке доступа.

Эластичная инфраструктура ^

Контейнеризация

БАЗОВЫЙ

Виртуализация

БАЗОВЫЙ

# Kubernetes-платформа для замещения самостоятельно

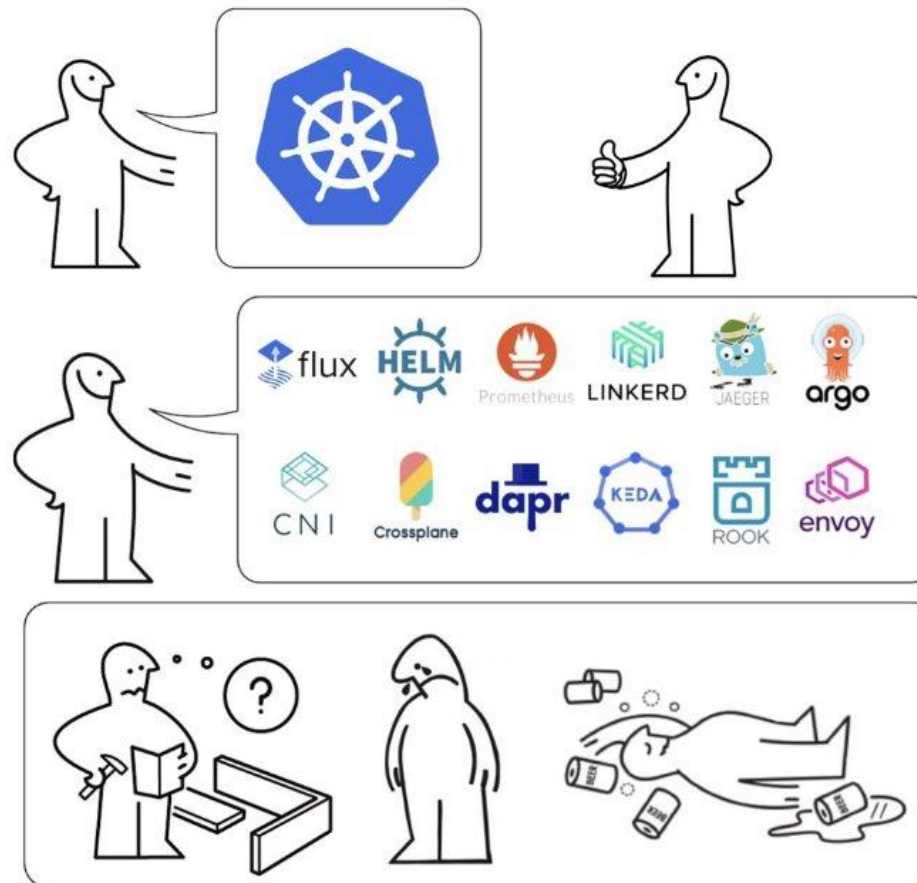
## Основные **плюсы**:

- Очень интересная работа
- Полный контроль

## Основные **минусы**:

- Долго
- Нет гарантии результата

# KÜBERNETES



# Стоимость самостоятельной разработки

- Для запуска и поддержки 2 кластеров (например, Dev/Test и Prod) требуются 2 инженера.
- Высокий bus-фактор — люди болеют, увольняются и придется начинать сначала, а время запуска — около 3 месяцев.
- Для поддержки и обновлений нужны full-time-специалисты со средней зарплатой с налогами 400-500 тыс. руб.
- Для 3-6 и более кластеров требуется больше людей
- Если кластеров 10 и более, то речь уже идёт про платформу, автоматические обновления, более серьёзную автоматизацию, и стоимость такого решения может уходить в бесконечность.

	1-2 кластера	3-6 кластеров	6 и более кластеров
Кол-во инженеров	1-2	2-4	>10
Время запуска	1-3 месяца	5-6 месяцев	От года
ЗП в год, руб.	5-14,4 млн	10-28,8 млн	От 50 млн

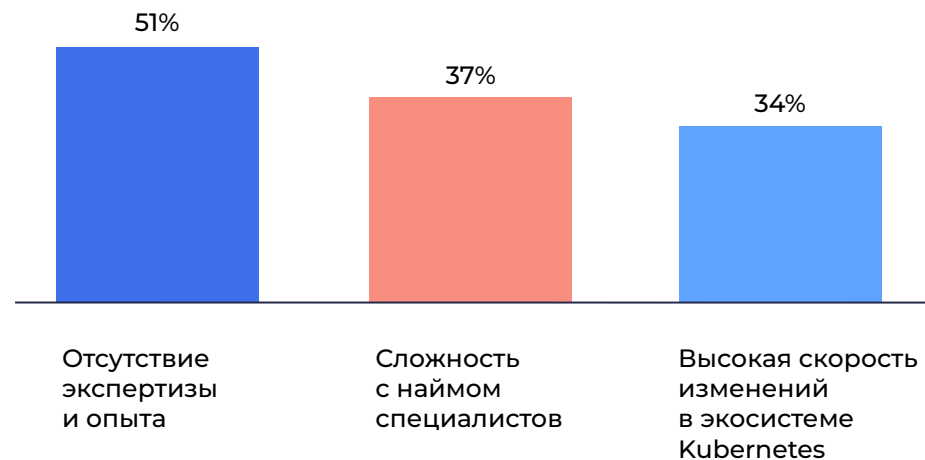


# Проблемы с «ванильным» Kubernetes

Основными проблемами являются **отсутствие экспертизы** и **необходимого опыта**.

Исследование VMware [The State of Kubernetes 2022](#)

Вызовы при использовании **Kubernetes**



## Сам по себе Kubernetes — это конструктор

Какую ОС выбрать для узлов кластера? Как обновлять ОС?

Какую архитектуру кластера выбрать? etcd на отдельных узлах?

Какой CNI выбрать? Cilium или Calico? containerd или Docker?

Какой Ingress controller выбрать? NGINX ingress или Envoy?

Что использовать для хранения метрик? Prometheus или VictoriaMetrics?

Мне нужно управление сертификатами? Multicloud или hybrid cloud?

Мне нужен Service Mesh? Istio или что-то другое?

Что такое NPA? Что такое VPA? А что с безопасностью?

Где взять людей, которые всё это умеют? 😊

# Появились для решения «проблемы» Kubernetes



Managed Kubernetes от  
облачных провайдеров



Kubernetes-платформы

# Managed Kubernetes от облачных провайдеров

## Основные плюсы:

- Быстрый старт
- Оплата за фактическое потребление

## Основные минусы:

- Использование публичных облаков небезопасно
- Отсутствие кастомизаций

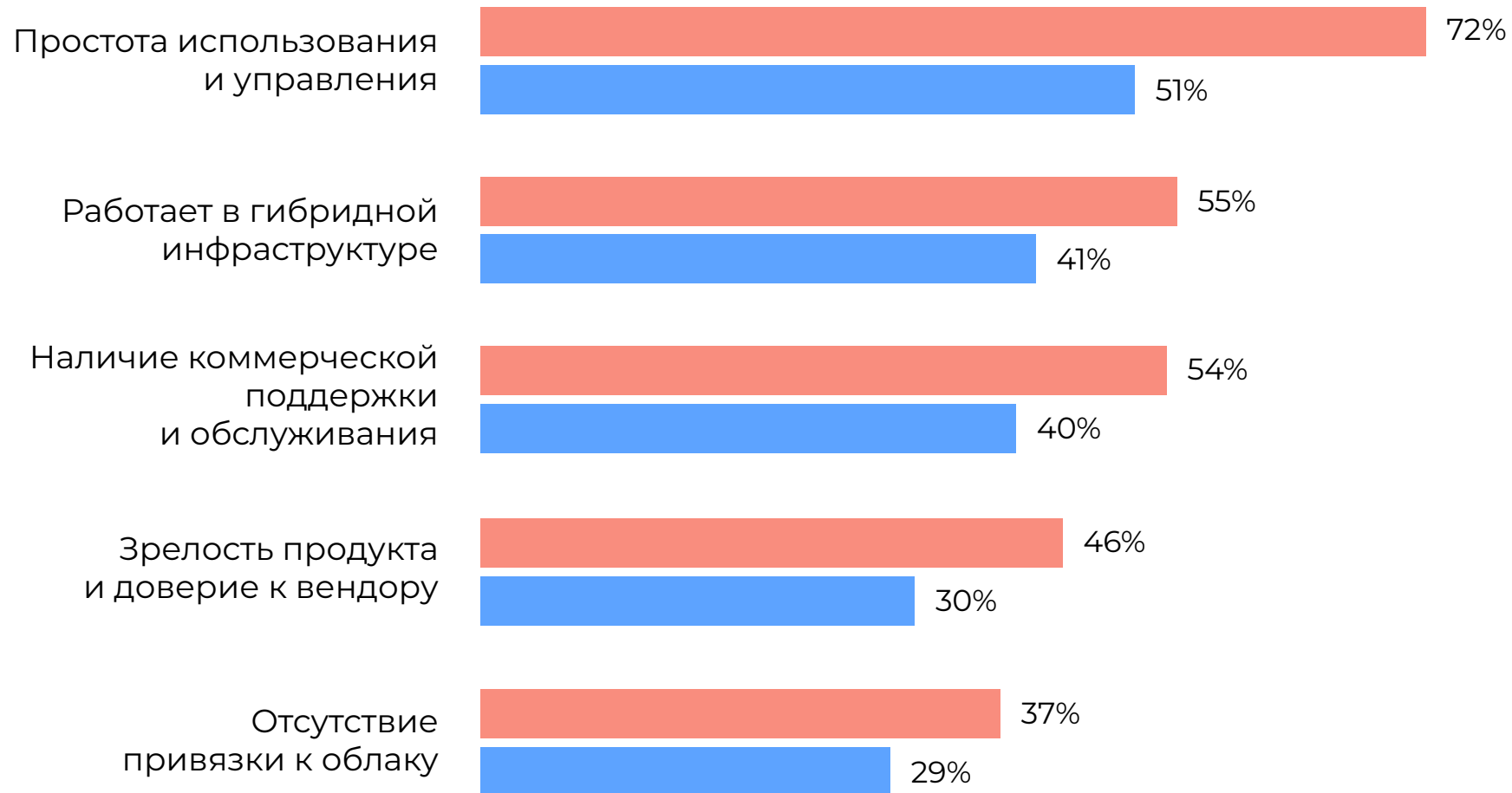
# Kubernetes-платформы или Kubernetes-дистрибутивы

## Решают задачи:

- Работа в локальной инфраструктуре
- Возможность настроить под себя
- Поддержка отечественных операционных систем

# Критерии выбора Kubernetes-платформы

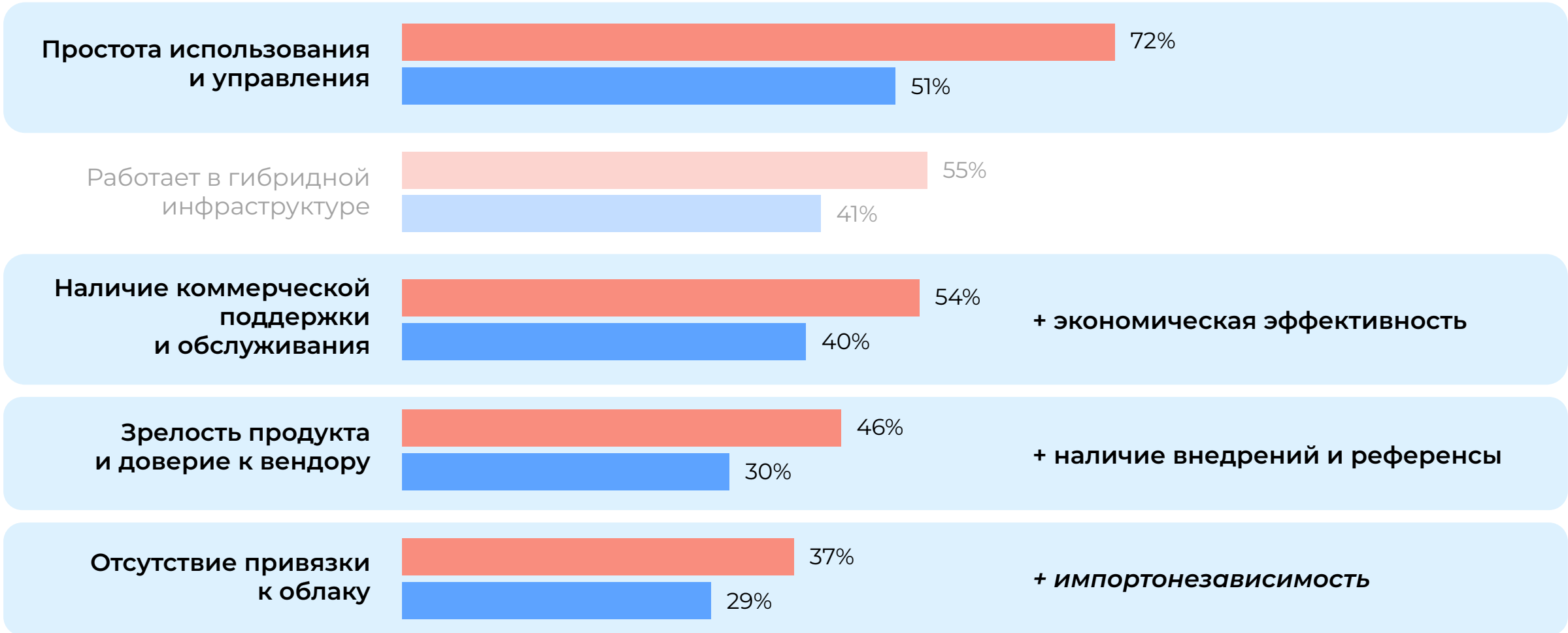
2023 2022



# Критерии выбора Kubernetes-платформы

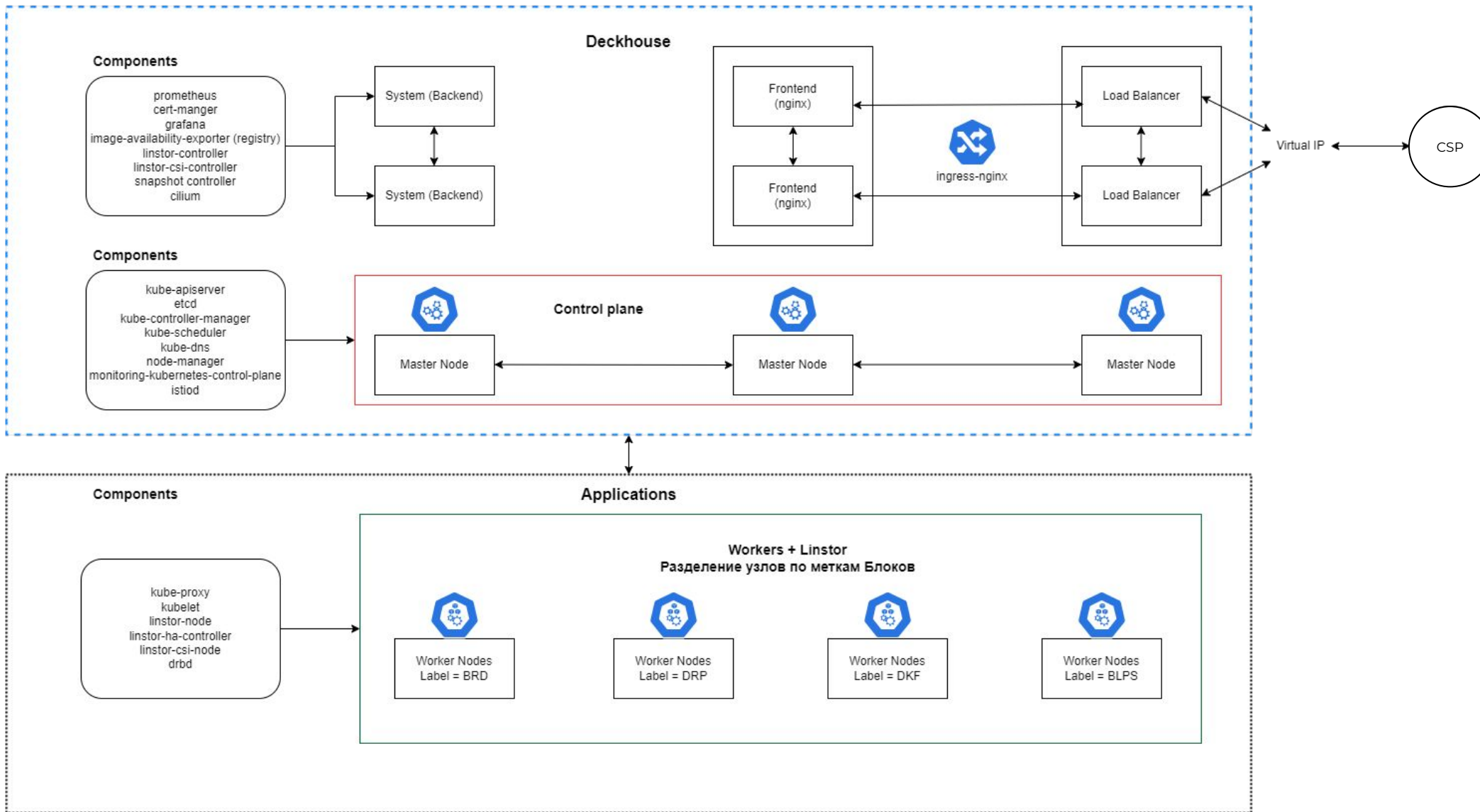
2023

2022



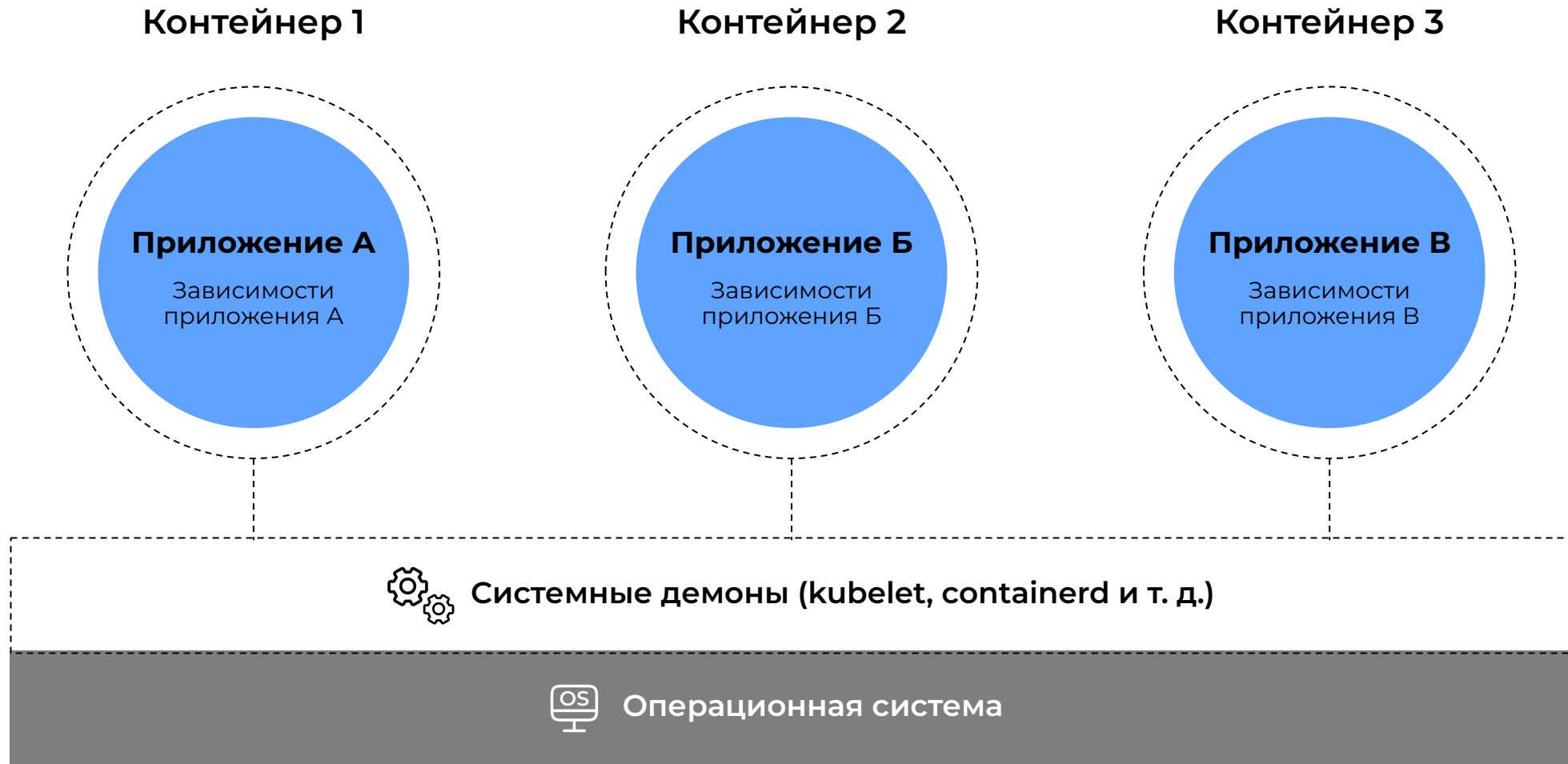
# Схема кластера под управлением Deckhouse

Типовой кластер N1 с тенантами блоков





# Концептуальная схема узла кластера Kubernetes



## На чём строим?

- Выбор между РЕД ОС, Astra Linux, ALT Linux (ставка Минцифры)
- До 2022 CentOS => выбрали РЕД ОС
- Глаза боятся, но руки делают. Всё решаемо
- Полноценное сообщество

## Результаты по замене операционной системы

- Для контейнеризации перешли полностью на РЕД ОС
- Сейчас в процессе изучения перехода по базовому слою
- В Kubernetes благодаря контейнерам переезд получился быстрее
- Производим миграцию продуктивных сервисов

# Нюансы, с которыми пришлось разбираться

## В общем:

- Переход на Cilium
- Поддержка образов отечественными средствами защиты
- Проработка сценариев для Istio
- Переход на LINSTOR

# Нюансы, с которыми пришлось разбираться

## Для Deckhouse:

- Kaspersky KESL
- Secureboot и DRBD на РЕД ОС
- Falco и eBPF на РЕД ОС
- Отсутствие конвейера по сборке образов

# Дорожная карта перехода/внедрения

- Изменения в архитектуре
- Изменения в приложениях
- Изменения в процессах и людях

# Изменения в архитектуре



Автоскейлинг



Безопасность



Сеть



Интерфейсы управления



Логирование



Разработка



Отказоустойчивость



Интеграция



Мониторинг



Администрирование



Балансировка



Хранение



Виртуализация



**Kubernetes**

Инфраструктура



Private Cloud



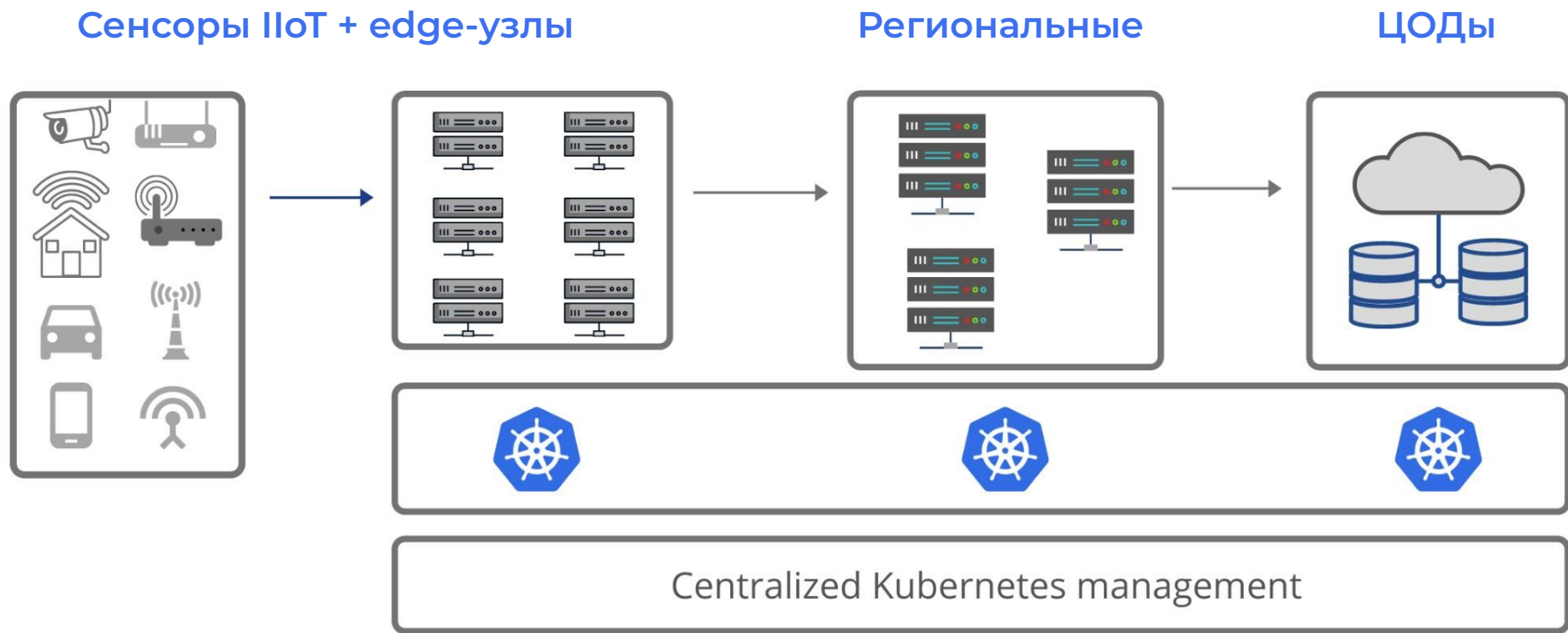
Bare metal



IaaS

# Общая концепция архитектуры

Отказ от больших «коммуналок» и региональные кластеры





# Изменения в приложениях

Требуется изменение в манифестах приложений в случае использования специфичных для платформы примитивов

## OpenShift

Template

DeploymentConfig

Route

Deployment/Statefulset/Daemonset

Service/ConfigMap и т. д.

## Kubernetes

Отказываемся в пользу Helm chart

Меняем на Deployment (не забывая об особенностях, связанных с ImageStream и BuildConfig)

Меняем на Ingress

Не требуют изменений (только замена параметризации)

Не требуют изменений (только замена параметризации)

# Изменения в процессах: shared library развиваем как inner-source

Общие библиотеки поддерживают единый подход к передаче артефактов сборки в репозитории Nexus для релиз-инженеров и архитекторов.

## Функция

## Назначение

login

Авторизация в реестр

build

Создание образа

push

Загрузка образа в реестр

logout

Выход из учётной записи (сброс кэша)

full

Полный набор команд для загрузки одного образа

Общая библиотека в разы снижает нагрузку для написания helm-чартов на разработку.

# Плюсы от перехода

Модули — это часть платформы

- Модуль политик контроля доступа включен по умолчанию
- Реализованы политики Privileged, Baseline и Restricted из Pod Security Standards
- Чтобы начать пользоваться, нужно просто назначить label на namespace

```
$ kubectl label ns my-namespace security.deckhouse.io/pod-policy=restricted
```

# Плюсы от перехода

Простота конфигурации, NoOps-платформа

- Все модули преднастроены и у платформы свой удобный API

```
apiVersion: deckhouse.io/v1alpha1
kind: OperationPolicy
metadata:
  name: common
spec:
  policies:
    allowedRepos:
      - myregistry.example.com
    requiredResources:
      limits:
        - memory
      requests:
        - cpu
        - memory
  match:
    namespaceSelector:
      labelSelector:
        matchLabels:
          operation-policy.deckhouse.io/enabled: "true"
```

# Плюсы от перехода

По-настоящему расширенная поддержка

- Быстрое привлечение команды поддержки не для решения аварии, а для прохождения внеплановых испытаний в нерабочее время.
- Возможность оперативно получить необходимый функционал через feature request. Например, реализована поддержка мутаций в модуле политик контроля доступа.

[github.com/deckhouse/deckhouse/issues/3731](https://github.com/deckhouse/deckhouse/issues/3731)

## Доработки Deckhouse при миграции: мультитенантность

- Модуль multitenancy-manager позволяет настраивать изолированные окружения в кластере Kubernetes. Повторяем пользовательский опыт из OpenShift
- По подготовленному шаблону с помощью Custom Resource Project в кластере Kubernetes можно получить одинаковые, изолированные друг от друга окружения

```
apiVersion: deckhouse.io/v1alpha1
kind: ProjectType
metadata:
  name: test-project-type
spec:
  resourcesTemplate: |
    ---
    apiVersion: v1
    kind: ResourceQuota
    metadata:
      name: all-pods
    spec:
      hard:
        {{ with .params.requests.cpu }}requests.cpu: {{ .
        }}{{ end }}
        {{ with .params.requests.memory }}requests.memory:
        {{ . }}{{ end }}
```

```
apiVersion: deckhouse.io/v1alpha1
kind: Project
metadata:
  name: test-project
spec:
  description: Test project
  projectName: test-project-type
  template:
    requests:
      cpu: 5
      memory: 5Gi
      storage: 1Gi
    limits:
      cpu: 5
      memory: 5Gi
```

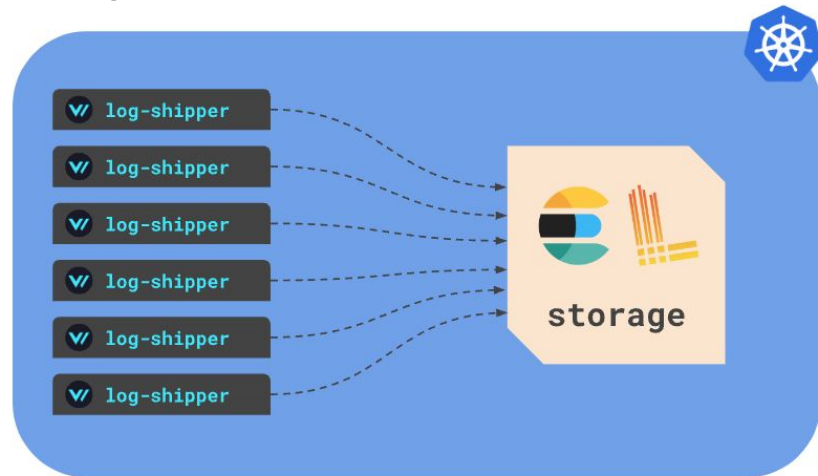
# Доработки Deckhouse при миграции: внутренний compliance

- Расширенные политики безопасности
- Соответствие внутренним каталогам требований и benchmark'ам по ИБ

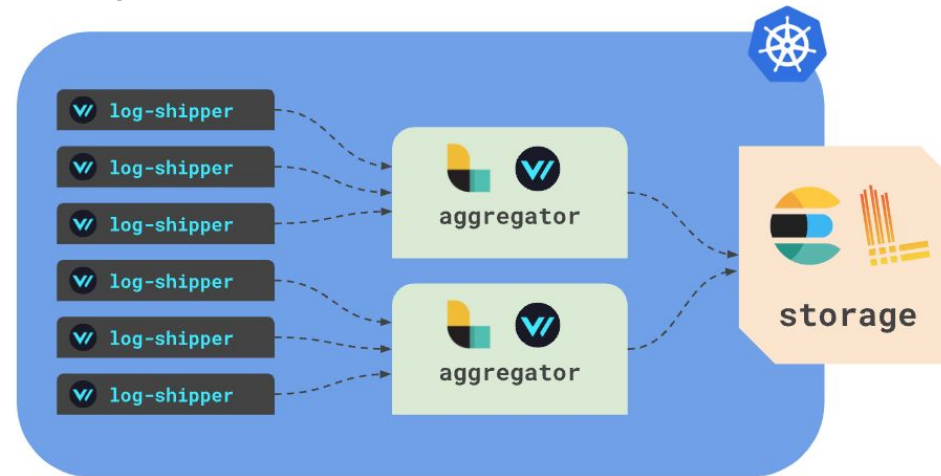
```
apiVersion: deckhouse.io/v1alpha1
kind: SecurityPolicy
metadata:
  name: mypolicy
spec:
  enforcementAction: Deny
  policies:
    runAsUser:
      ranges:
        - max: 200
          min: 100
      rule: MustRunAs
  match:
    namespaceSelector:
      labelSelector:
        matchLabels:
          enforce: mypolicy
```

# Доработки Deckhouse при миграции: отправка логов в Apache Kafka

Распределённая



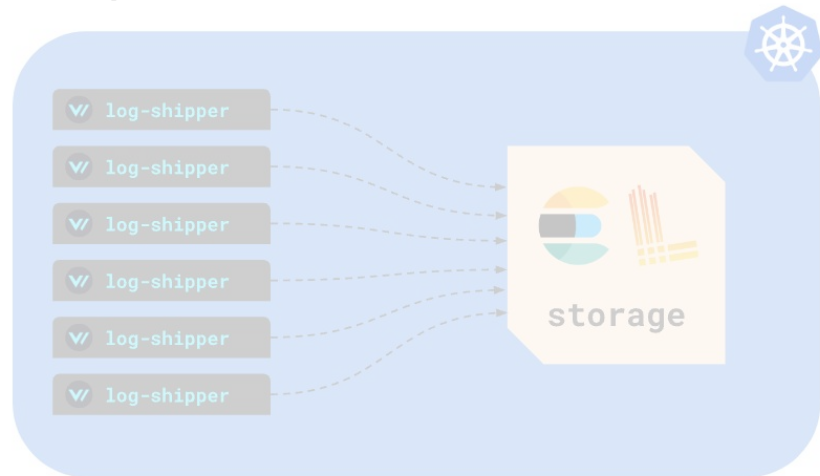
Централизованная



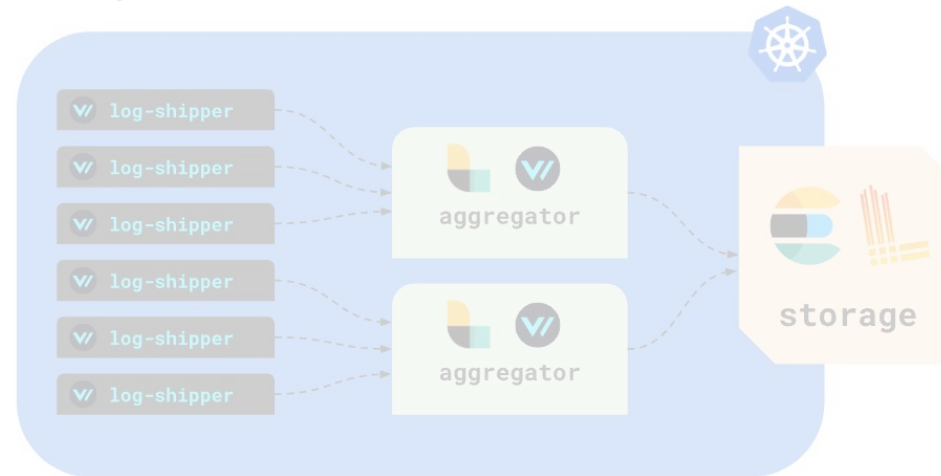


# Доработки Deckhouse при миграции: отправка логов в Apache Kafka

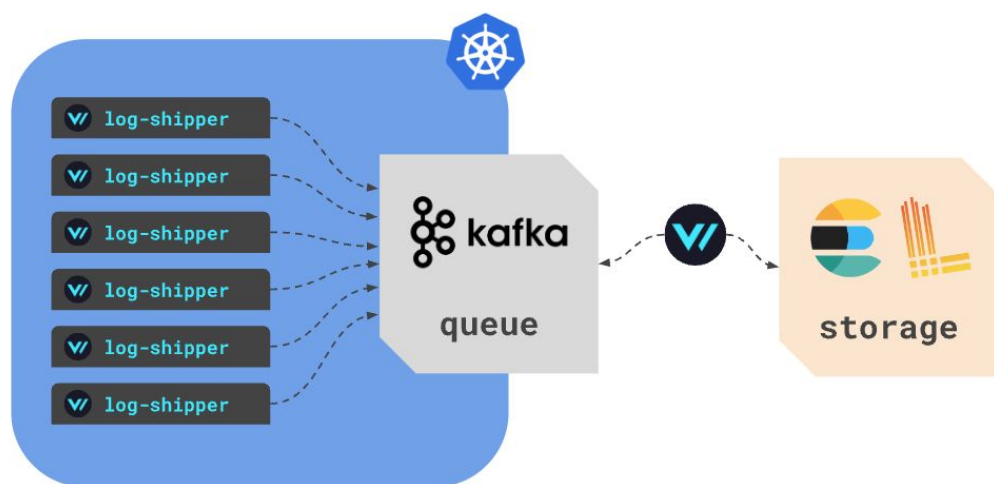
Распределённая



Централизованная



Потоковая



# Открытый RoadMap

Публичная разработка на Github, открытые планы по всем направлениям развития продукта: UI, ФСТЭК, Deckhouse Commander и т. д.



# Возможность влиять на RoadMap

## Адаптированный под наши задачи RICE

$$\frac{\text{Reach} \times \text{Impact} \times \text{Confidence}}{\text{Effort}} = \text{RICE Score}$$

## Примеры использования RICE

- Отправка логов через Apache Kafka реализована в первую очередь, потому что Effort был минимальный
- После подтверждения важности ещё от нескольких клиентов (увеличение Reach и Confidence) взяли в работу и выпустили в тестовом режиме поддержку проектов в Deckhouse

# Итоги

1

Импортонезависимость и удовлетворение требований

2

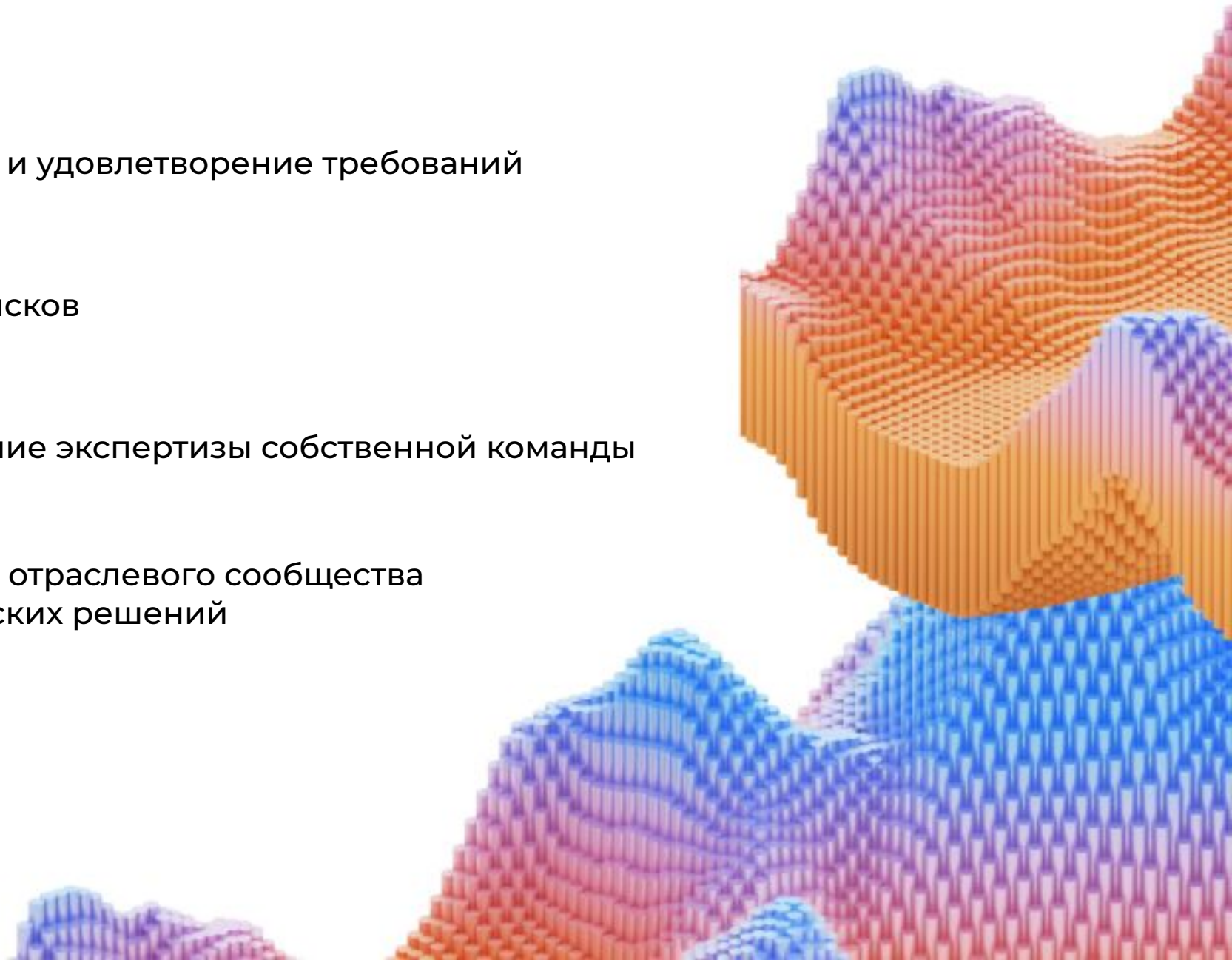
Снятие юридических рисков

3

Существенное повышение экспертизы собственной команды

4

Закрытие потребностей отраслевого сообщества  
через развитие вендорских решений



# Оставьте ваш отзыв



**Кирилл Носков**

Руководитель центра цифровых продуктов и платформ  
«Газпромнефть ИТО»

**Константин Аксёнов**

Руководитель разработки Deckhouse  
«Флант»